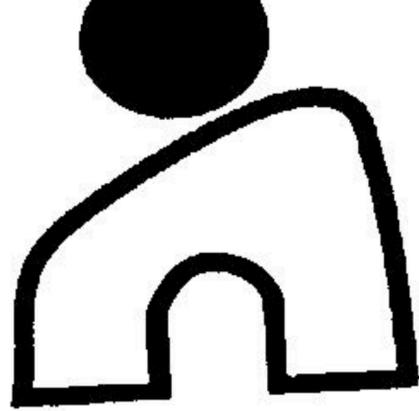


# LA FUEYA



INGENIERIA SIN FRONTERAS  
ASTURIAS

LA FUEYA Nº 27 MARZO 1996  
BOLETIN DE ISF-ASTURIAS  
Depósito legal AS-1438-93  
C.I.F.: G-33378191

Ingreso de donativos en cuenta:  
2048-0156-12-340000497 Caja de Asturias  
Impreso por el Servicio de Publicaciones  
de la Universidad de Oviedo

□ Como podéis comprobar en el calendario de ACTIVIDADES situado en la esquina inferior de esta página, los meses de marzo y abril van a ser muy densos para los/as socios/as de ISF-Asturias.

En primer lugar, el sábado día 23 de marzo tendrá lugar un importante debate entre los miembros de la asociación. La temática del mismo está sobradamente explicada en el artículo "¿Qué pasa en el mundo de las ONGDs y qué pinta ISF ahí?" incluido en este mismo boletín.

Por otro lado, a lo largo de tres sábados del mes de abril (días 13, 20 y 27) se desarrollarán los módulos que componen la formación mínima de ISF para la realización de proyectos; por tanto imprescindible. Esos módulos son:

- 1.- Metodología general de las acciones de desarrollo
- 2.- Técnicas de programación de proyectos y presupuestos
- 3.- Enfoque del Marco Lógico. Formularios de aprobación de proyectos.

Estas actividades están repartidas por distintos lugares, fechas y horas. Consultad el cuadro adjunto y tened en cuenta que estas son las direcciones de los lugares: Colegio de Minas C/Asturias 2, entlo. Oviedo; y Las Segovias C/Numa Gilhou 20 1º Izq. Gijón.

□ En el mismo Calendario de Actividades podéis comprobar que se va a convocar una ASAMBLEA EXTRAORDINARIA. El objetivo de esta asamblea es proponer a los/as socios/as la ampliación del ámbito de actuación de la asociación para incluir la provincia vecina de León. Ello conllevaría un cambio del nombre que sería en ese caso: "Ingeniería Sin Fronteras de Asturias y León".

□ Si consultáis habitualmente la lista de actividades habréis notado diversas NOVEDADES. A la puesta en marcha del mecanismo de aprobación federal para el centro de promoción de empresas en Lichinga (Mozambique) se añade un nuevo grupo que trabajará la identificación de un proyecto de saneamiento ambiental en El Salvador y otro más que estará dedicado a la búsqueda de materiales y suministros para los proyectos. Hay que apuntar también la incorporación a la junta de coordinadores de Antonio Basterrechea para las labores de Relaciones Externas.

□ Los/as socios/as y demás benefactores recibirán en breve el nuevo número del BOLETIN FEDERAL "Ingeniería Sin Fronteras". En esta ocasión la sección "Documentos" está dedicada a las ciudades y asentamientos urbanos, con especial atención a las condiciones de vida de las zonas marginales y con la vista puesta en la conferencia "Hábitat II" que sobre este tema se celebrará en junio de este año en Estambul.

El resto del boletín contiene artículos sobre voluntariado, mujer y desarrollo, algunos libros y un estudio en profundidad del proyecto "Saint-Louis de Senegal". El próximo número estará dedicado a tecnologías de la información y medios de comunicación.

□ El día 9 de marzo tendrá lugar en Madrid la Asamblea Federal de ISF correspondiente al primer

## CALENDARIO DE ACTIVIDADES

FECHA/HORA	LUGAR	ACTIVIDAD
23-marzo/10:00	Etsi industriales	Debate "¿Qué pinta ISF?"
13-abril/16:30	Las Segovias	Curso de proyectos. Parte I
20-abril/16:30	Colegio minas	Asamblea extraordinaria
20-abril/17:00	Colegio minas	Curso de proyectos. Parte II
27-abril/16:30	Las Segovias	Curso de proyectos. Parte III

cuatrimestre del año en curso. En esta ocasión se profundizará en las nuevas atribuciones de la federación: las relaciones externas y los métodos de financiación (de esta última se ha enviado desde Asturias una propuesta de actuación). Además se estudiará la aprobación de nuevos proyectos: el de Asturias en Mozambique y los de otras asociaciones en Burundi, Zaire, Nicaragua, etc...

Asimismo se empezará a programar el encuentro anual de socios que tendrá lugar a principios de noviembre en Bilbao.

□ El área "I-D. Informática para Discapacitados" ha incrementado en los últimos meses su volumen de trabajo. La demostración del manejo del ratón del proyecto MUR se ha hecho ante responsables del Centro Angel de la Guarda, de la Consejería de Asuntos Sociales y del Centro Latores de Oviedo resultando muy positiva. Además se sigue trabajando en caracterización de tonos y en la tarjeta VISHA, así como en la realización de un nuevo ratón más económico.

Para el futuro próximo se estudian otras posibles vías de trabajo: utilización e interpretación de BLISS, adaptación de editores de texto, y sistemas de enseñanza de tareas sencillas para discapacitados.

□ El proyecto Sahara-Canalizaciones ha sufrido un importante revés en los últimos días. Las autoridades argelinas han revocado unilateralmente los permisos concedidos para la extracción de agua de las capas más profundas y menos contaminadas de la zona y, por tanto, los objetivos específicos del proyecto se verán afectados en su totalidad a pesar de que la inestabilidad política argelina estaba contemplada entre los riesgos del proyecto.

A lo largo del próximo mes el grupo de trabajo del proyecto replanteará los objetivos e informará como es preceptivo, a los organismos financiadores de los cambios que se decida llevar a cabo.

□ El área de investigación sobre aprovechamiento de BIOGAS iniciará una nueva etapa con la incorporación de Yolanda García. Tras la terminación del manual sobre construcción de digestores en esta ocasión se estudiarán los usos energéticos a los que son aplicables esos digestores en países en vías de desarrollo.

Durante el mes de marzo, a su vez, tendrá lugar la lectura del proyecto fin de carrera de Juan Vilanova integrado en los trabajos del área de Empresas de Inserción Social.

□ La Plataforma de ONGDs de Asturias ha elaborado nuevas propuestas para enviar al Consejo Asesor sobre Cooperación del Principado. Entre ellas destaca la ordenación por bloques de los criterios que habrán de seguir los proyectos presentados a subvención. En el primer bloque se han clasificado cuestiones como el carácter integral de los proyectos, la participación de los beneficiarios, la defensa de los derechos humanos, el respeto a la cultura propia de la población local y el enfoque del proyecto hacia los sectores especialmente marginados.

En otro orden de cosas, desde la Plataforma se prestará apoyo a la propuesta del consejero de RTVE, Martín Medem de dedicar espacios en los medios públicos de comunicación para las organizaciones sociales.

El trabajo de relaciones externas no termina ahí, sino que además a lo largo de las últimas semanas ISF ha participado en la constitución de la Coordinadora de ONGs de Leon junto a otras asociaciones como Intermon, Manos Unidas, Cruz Roja, etc...

□ Con el título "La intervención comunitaria en las nuevas condiciones sociales", la Escuela de Trabajo Social de Gijón organiza un curso que tendrá como protagonista a Marco Marchioni, sociólogo y profesor de Desarrollo Comunitario en la Universidad de Roma y la EUTS de Málaga. Información e inscripciones en el teléfono 5132540. Precio del curso: 15.000 ptas

□ Junto con las fichas y recibos para la actualización de las cuotas y bases de datos de la asociación recibiréis estos días una pequeña encuesta sobre vuestras preferencias en cuanto a seminarios de formación: su duración, horarios y conveniencia. El plazo para devolver todos estos datos que os solicitamos a los/as socios/as y colaboradores terminará a mediados de abril.

□ INTERMON organizará en Oviedo el día 28 de abril el "día para la esperanza" con diversos actos. Si quieres colaborar como voluntario/a llama a los números 5231550, 5258594 ó 5721107 y participarás en dos sesiones de formación durante el mes de marzo.

□ Sumario de la revista "Papeles" del Centro de Investigaciones para la Paz, disponible en biblioteca:

- FEMINISMO Pekin y el debate internacional sobre la mujer. Justa Montero

- MONOGRÁFICO Replantearse la deuda, recorrer nuevas avenidas. Susan George La nueva tutela internacional de África Francisco Javier Peñas y Antonio Santamaria Comores, la otra cara de la intervención francesa Lucia Alonso Ollacarizqueta Nigeria: petróleo y dictadura Marián Hens

- ACTUALIDAD Irlanda del Norte, después de doce meses de alto el fuego Paul O' Connor El Acuerdo de Taba: reacciones palestinas Graham Usher

- INFORME Refugiados en Europa Central ACNUR Obiección de conciencia: el caso de Paraguay Utopia Contagiosa

- RESEÑAS DE LIBROS Convulsión y violencia en el Mundo, de Jesús M. Alemany (Ed.) Lidia Rodríguez Pestano Rethinking International Relations, de Fred Halliday Francisco Javier Peñas Teoría de la Paz, de Vincent Martínez Guzman (De.) Alberto Piris Las mujeres y el trabajo: rupturas conceptuales, de Cristina Carrasco y Carmen Alemany (Coord.) Angeles Córdoba Orlando Letelier: testimonio y vindicación, de Joan E. Garcés y Saul Landau Alberto Piris

CONSEJO PARA LA COOPERACIÓN  
DEL AYTO. DE GIJÓN

Santiago Martín

Como sabéis, este consejo se creó en el Ayto. de Gijón en el año 1993 para asesorar en los aspectos de cooperación y solidaridad internacional. Ingeniería Sin Fronteras es una de las cinco ONGs representadas en él. Las otras son: ACSUR - Las Segovias, Comité Oscar Romero, COSAL (Comités de Solidaridad con América Latina) y Amigos del Sáhara.

Durante el curso 93-94, el Consejo trató de mejorar la gestión de las ayudas concedidas por el Ayuntamiento, mediante la normalización de criterios. Así, se redactaron unas bases, de forma similar a las que existen en otras convocatorias de ámbito estatal, que han sido aplicadas en la convocatoria del año 95. Estas bases han tratado de garantizar el control sobre la ayuda concedida. Para ello se exigen una serie de requisitos legales a las ONGs solicitante y se obliga a una cierta forma de presentación de los proyectos, lo que facilita su lectura y comprensión. Naturalmente esto supone mayor burocratización del proceso, algo aceptable si lo que se obtiene es mayor transparencia y efectividad en los proyectos aprobados.

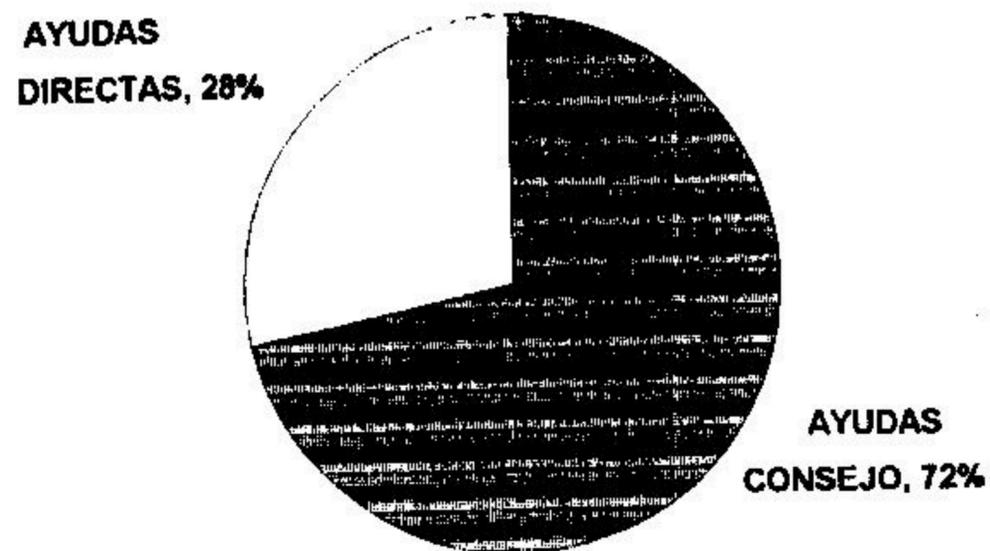
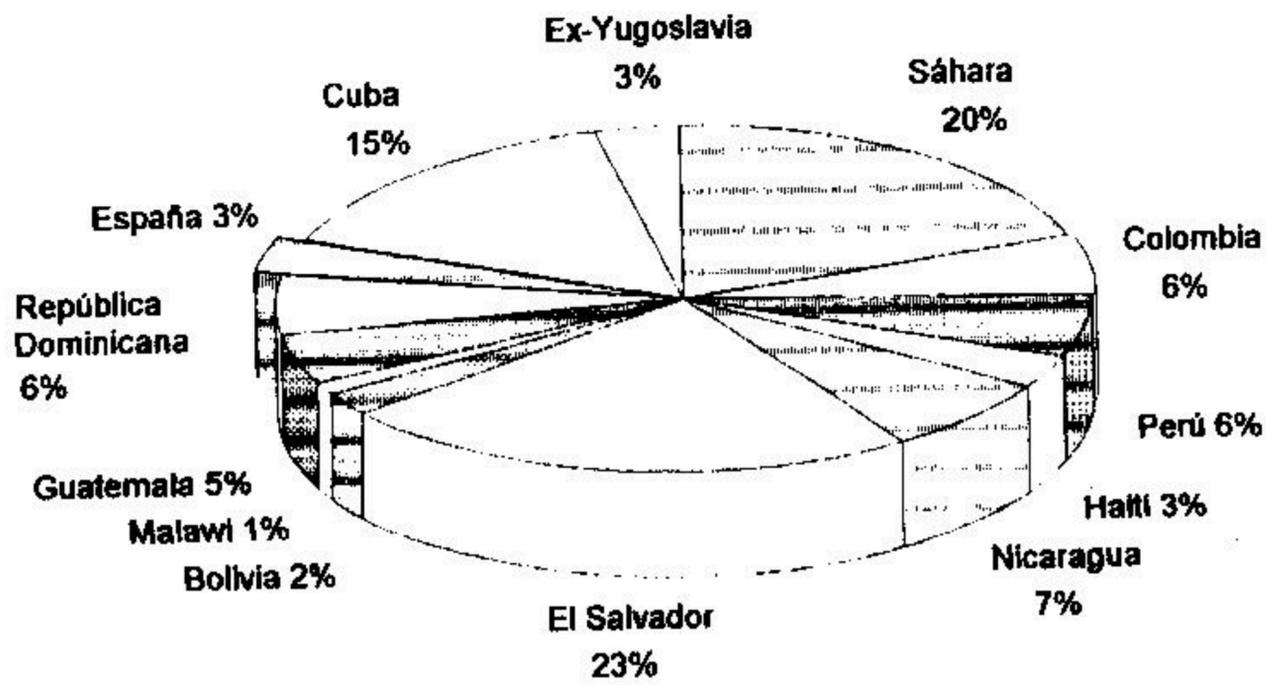
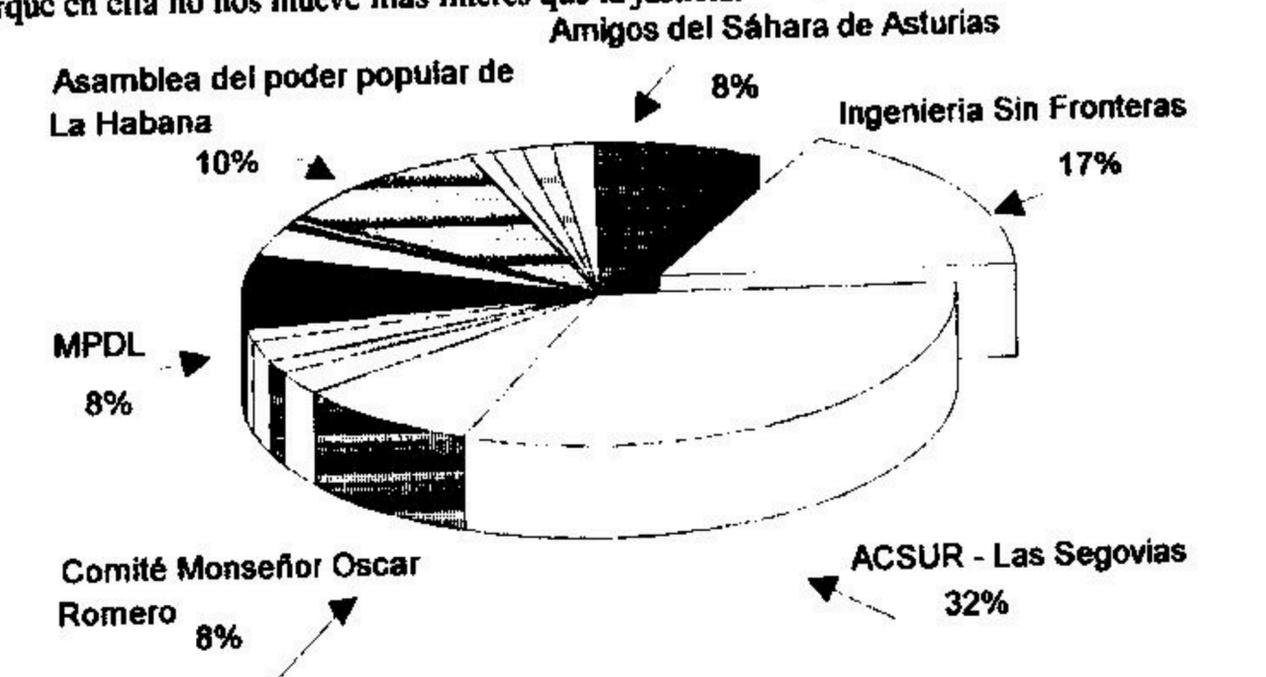
El Ayto. de Gijón ha incrementado significativamente su contribución a la ayuda al desarrollo, desde aproximadamente 60 millones en el 94 a unos 100 en el 95. Con ello, el Ayto. dedica en torno al 0,7% de su presupuesto. El Ayto. ha impulsado entre otros municipios asturianos la idea de la solidaridad, con la organización los días 18 y 19 de diciembre de unas jornadas sobre cooperación descentralizada al desarrollo. Creemos que este tipo de iniciativas son muy positivas y lamentamos, con el Ayto., la falta de asistencia de tantos municipios que, sin embargo, habían anunciado su presencia.

A diferencia del pasado año, Ingeniería Sin Fronteras sí presentó proyectos a subvención este año. En concreto para el "Abastecimiento de agua a las escuelas 9 de Junio y 27 de Febrero, en los campamentos de refugiados saharauis de Tindouf (Argelia)" y para la "Ampliación de la escuela de trabajo "San Juan de Luz" (Fe y Alegría, Medellín - Colombia -)". En ambos proyectos se ha concedido la subvención solicitada.

Ya el año pasado nos quejábamos por la concesión de subvenciones directamente desde el Ayuntamiento, sin solicitarse la opinión del Consejo. Si el año pasado se concedió casi un 40% de las ayudas de esta forma, este año ha sido un 28%. Estas ayudas fueron gestionadas directamente por el Ayuntamiento hacia contrapartes locales o bien a través de ONGs españolas, sin haberse presentado al Consejo ningún tipo de documento o proyecto. La totalidad de la ayuda a Cuba se incluye en este apartado. Ingeniería Sin Fronteras salió beneficiada de una de estas ayudas junto con Amigos del Sáhara. No se trata de negar el derecho del Ayuntamiento de gestionar directamente ayuda al desarrollo, sino de afirmar el Consejo como instrumento de control mutuo sobre la calidad de la ayuda, tanto oficial como no gubernamental. Poco sentido tiene redactar unas bases para la concesión de ayudas realmente rigurosas si después una cuarta parte de la ayuda no sigue este camino.

Evidentemente existen justificaciones que hacen este problema de difícil solución. En el caso de Ingeniería Sin Fronteras y Amigos del Sáhara, el retraso de la concesión de las ayudas motivó la solicitud (las ayudas se

esperaban conceder en la primavera del 95 y, por ejemplo, el dinero para Medellín se ingresará en marzo del 96 - confiamos en ello-). El cumplimiento de los plazos en el futuro, junto con la creación de un *procedimiento de urgencia*, solucionaría este problema. Otras ayudas concedidas directamente por el Ayto. son presentadas como "compromisos casi históricos" de éste y, por tanto, no sujetas a ningún calendario o procedimiento estandarizado. A nuestro juicio, esto no excusa para la presentación de documentación al Consejo. A mi juicio, en el Consejo no debemos limitarnos a aquellos proyectos presentados por ONGs (en los que somos muchas veces juez y parte). Y ello porque las ONGs no tenemos como único fin la realización de proyectos. No toda la ayuda del Ayto. debe gestionarse por ONGs, pero sí toda la ayuda debe ser transparente. Esta tiene que ser nuestra tarea prioritaria en el Consejo. Porque en ella no nos mueve más interés que la justicia.



ONG	País	Concepto	Ayuda concedida
<b>AYUDAS SOMETIDAS AL CONTROL DEL CONSEJO SECTORIAL</b>			
Amigos del Sáhara de Asturias	Campamentos en Argelia	Formación permanente del profesorado	2.028.000
		Becas para saharauis en Asturias	2.778.000
Ingeniería Sin Fronteras	Campamentos en Argelia	Abastecimiento de agua en Tindouf	9.500.000
	Medellín (Colombia)	Escuela de Trabajo "San Juan de Luz"	2.748.000
ACSUR - Las Segovias	Perú	Ecología y desarrollo, Cerro de Pasco	1.903.000
	Perú	Defensa judicial	2.083.250
	Haití	Formación continua en enfermería	2.620.305
	Nicaragua	Viviendas para escritores	1.385.250
	Nicaragua	Desarrollo cooperativo "La Paz de Tuna"	3.659.000
	El Salvador	Capacitación de maestros/as populares	2.911.496
	El Salvador	Construcción de viviendas populares	11.180.000
Comité Monseñor Oscar Romero	El Salvador	Medicamentos Clínicos	990.625
	El Salvador	Alfabetización de mujeres adultas	1.951.375
	El Salvador	Desarrollo infantil familiar "El Jacalito"	3.234.603
	Perú	Formación en Derechos Humanos	648.750
Manos Unidas	Bolivia	Dotación de equipamiento a Hospital	2.045.900
Arco Iris	Malawi	Atención de niños huérfanos por el sida	1.070.232
Entre Pueblos	Guatemala	Promoción de la mujer	1.859.383
ISCOD	Nicaragua	Atención clínica ginecológica	1.118.942
MPDL	Guatemala	Alfabetización de mujeres	1.756.250
	Colombia	Sociedad Civil y Gestión Ciudadana	2.143.963
	República Dominicana	Salud, alfabetización y asistencia social	2.323.750
Intermon	República Dominicana	Apoyo a comunidades campesinas	2.500.000
COSAL	Guatemala	Mujeres indígenas, educación por la paz	500.000
Vicariato Apostólico S. Fco Javier	Perú	Capacitación de Técnicos Indígenas	500.000
<b>TOTAL AYUDAS CONSEJO</b>			<b>65.440.836</b>
<b>AYUDAS NO SOMETIDAS AL CONTROL DEL CONSEJO SECTORIAL</b>			
Fundación Municipal de Cultura, Educación y UP	España	Día escolar de la paz y no violencia	258.600
Asoc. "Bartolomé de las Casas"	Cuba	Adquisición de vehículo	200.000
Asamblea del poder popular de La Habana	Cuba	Brigada de trabajo encargada de tramitar y adquirir vehículos de segunda mano	1.300.000
	Cuba	Adquisición de vehículos de 2ª mano	6.500.000
Moción Bayón	Cuba - España	IV Operación Aforanza	1.010.000
Consejo sectorial	España	Confección de folleto Consejo Sectorial	500.000
"Amigos del Sáhara" e ISF	Campamentos en Argelia	Viaje de 16 informadores a CC.RR.	1.056.000
	Campamentos en Argelia	Maternal (libros, papel, etc.)	1.944.000
Coordinadora Ayuda Humanitaria en Bosnia	Ex-Yugoslavia	Desplazamiento en bus de 45 niños desde Liubljana	1.183.000
Médicos Sin Fronteras	España	Catálogo de fotografías Javier Bauhuz	1.000.000
Bomberos de Asturias	Ex-Yugoslavia	Ayuda a Bosnia	1.500.000
?	Cuba	Adquisición de trajes asturianos para el cuerpo de baile del centro asturiano de la Habana	545.000
MBA Incorporados, S.A.	Cuba	Ejecución programa gestión médica pública de colaboración con Cuba	5.000.000
Protocolo con Paz y Colaboración	España?	Certamen Creatividad Hábitat II	3.000.000
	España?	Confección carteles 20.000 español, 15.000 inglés y 8.000 francés	700.000
<b>TOTAL AYUDAS EXTERNAS AL CONSEJO</b>			<b>25.696.600</b>
<b>TOTAL AYUDAS AYTO '95</b>			<b>91.137.436</b>

# ¿Qué pasa en el mundo de las ONGD y qué pinta ISF-Asturias ahí?

Santiago Martín y Jorge Coque

## 1. ¿DÓNDE ESTA EL SEMINARIO DE ABRIL? (¿QUIÉN LO TIENE?)

Mediante las reflexiones que siguen, más o menos desordenadas, queremos llamar la atención de ISF-Asturias sobre algo que nos preocupa: este año, nuestra organización ha asumido más proyectos que nunca (tanto por el número de colectivos atendidos, como por su dispersión geográfica o por las subvenciones recibidas). Sin embargo, y curiosamente, es el primer año que nuestra programación autoformativa se limita a unas pocas actividades de pequeña entidad (*Charlas de Cooperantes, Curso de Nuevos Socios, Curso de Metodología de Proyectos*), eliminando de dicha programación el tradicional *Seminario de Abril*. Ese *Seminario* veníamos dedicándolo al debate sobre nuestro papel en el complejo mundo de la Cooperación para el Desarrollo.

No sabemos si la omisión se ha debido a incapacidad organizativa, a la convicción de que ya tenemos debatido todo (y ya es hora de ponerse a trabajar) o, sencillamente, a que hemos ido dejando pasar el tiempo y nos hemos liado con otras cosas (*los árboles no nos han dejado ver el bosque*). Un poco de todo hay. Nuestro modelo organizativo deja bastante que desear: en él hay mucho de autocomplacencia y poco de directrices estratégicas que separen lo esencial de lo accesorio cuando se trata de planificar e interrelacionar actividades diversas. Como consecuencia, estamos cayendo en una huida hacia delante, un abarcar cada vez más actividad visible (los *proyectos de desarrollo*) mientras obviamos el periódico análisis autocrítico de hacia dónde vamos, cómo y por qué (la *formación continua*).

Pensamos, pues, que es momento de pararnos, mirar alrededor y replantearnos estas preguntas. Este artículo no trata de defender ninguna postura, ni siquiera de organizar demasiadas ideas (¿cómo hacerlo solos?). Nuestro objetivo es generar inquietudes para el debate. Para ello, hacemos un repaso del papel de las ONGD, de las características particulares de ISF-Asturias y, al final, os proponemos quedar un día y discutir sobre todo esto.

## 2. ¿QUÉ PINTAN LAS ONGD EN EL CAMPO DEL DESARROLLO?

A la hora de plantearse un debate sobre el papel de las ONGDs en el desarrollo y, más en concreto, el papel de ISF - Asturias, no tenemos otro remedio que replantearnos qué es eso de "desarrollo" o, mejor, qué es el "subdesarrollo", esa idea abstracta que tratamos de combatir.

Los EFECTOS del subdesarrollo están claros. Una mayoría de la población padece *hambre, carece de educación, de vivienda digna, de servicios sanitarios adecuados, de trabajo y convive con la violencia*. ¿Con dinero y unos mínimos recursos técnicos esta situación se corregiría? Sin duda se paliarían muchos males, pero sólo hasta que las CAUSAS que dieron origen a la situación recobrasen el terreno perdido. Desoir las causas de subdesarrollo sería aplicar la máxima *A grandes males, grandes remiendos*. La *Ayuda en Emergencias* y la *Ayuda Humanitaria* son un imperativo social y, además, bien entendidas son fuente de denuncia del desequilibrio estructural. Manipuladas se concierten en espectáculos televisivos de dudoso gusto.

**Desequilibrio estructural:** esa es la causa del subdesarrollo. Causa que se oculta con el término subdesarrollo, que quiere hacernos sentirnos "el modelo" a seguir, "el futuro", y hacerlos a ellos "los ignorantes", "el pasado". Nada más falso: nosotros somos la cara, ellos la cruz; nosotros los *enriquecidos* y ellos los *empobrecidos*; nosotros, finalmente, el *Centro* y ellos la *Periferia*. Las ONGDs que trabajan en *Cooperación al Desarrollo* deben tener esto presente: trabajan en condiciones de igualdad, no por falsa modestia, sino porque luchan por SUSTITUIR un modelo social que afecta a todos, aunque a nosotros nos BENEFICIE (a cada uno de los/as socios/as de las ONGD también). Por eso, son cada vez más las ONGDs, y entre ellas ISF - Asturias, que han decidido no ceñir su campo de acción al *3er Mundo*. No trabajamos por "llevar el desarrollo a países subdesarrollados". Trabajamos conjuntamente con gentes de otros países por vencer el binomio desarrollo-subdesarrollo como forma de relación social y, en lo que buenamente podemos, contribuimos a paliar su injusta situación de pobreza.

Sin embargo, son cada vez más las voces que cuestionan a las ONGD a la hora de cumplir esos objetivos. Se llega a decir, en los casos más negativos, que se están generando resultados opuestos a los planteados, esto es, más subdesarrollo.

Para empezar, podemos destacar el escaso ámbito de actuación de cada una de las ONGD, fruto de sus características limitaciones de tamaño. Eso genera dependencia de los organismos públicos de financiación (o sea de los *fines y estrategias* de esos organismos); visiones miopes sobre el problema del desarrollo, así como actuaciones puntuales y dispersas y enfoques tecnicistas (se reduce a las ONGD a un mero instrumento de ejecución de los planes de desarrollo). En el extremo, todo ello las reduce a un modelo de transición que oculta y evita la confrontación directa en el proceso de sustitución del sector público por el privado.

Otras críticas se refieren a las relaciones entre las ONGD del Norte y las del Sur. Las primeras, vehículo de financiación para los proyectos que gestionan las segundas, acaban imponiendo su *ideología*, su *burocracia* y hasta su *lenguaje* (*subdesarrollo*, *desarrollo sostenible*, ...). Al final, todo ello conduce a un *sistema cerrado*, un *tercer sector* (intermedio entre el *público* y el *privado*), un *negocio* generado para administrar y apropiarse de los fondos de ayuda para el desarrollo, sin que se llegue a las comunidades más pobres, cuyas necesidades quedan ocultas bajo la formulación de proyectos falseados.

Con buena o mala intención, generando o no más subdesarrollo, buscando paliar las consecuencias (*Ayuda en Emergencia*) o intervenir sobre las causas (*Proyectos de Desarrollo Integral*), en los últimos años se ha puesto de moda la creación de ONGD y, tanto en el Norte como en el Sur, proliferan como setas. Y, claro, nosotros no íbamos a ser menos y montamos ISF-Asturias. La pregunta es si en nuestra ONGD tenemos claros cuáles son los objetivos que buscamos y si el modelo organizativo que hemos diseñado es coherente para alcanzarlos.

### 3. ¿QUÉ PINTA LA ONGD ISF-ASTURIAS?

El tema de este apartado es tan complejo, abierto y objeto fundamental del debate que estamos proponiendo que preferimos dejarlo en tres gráficos muy sencillos que resumen algunas ideas fundamentales.

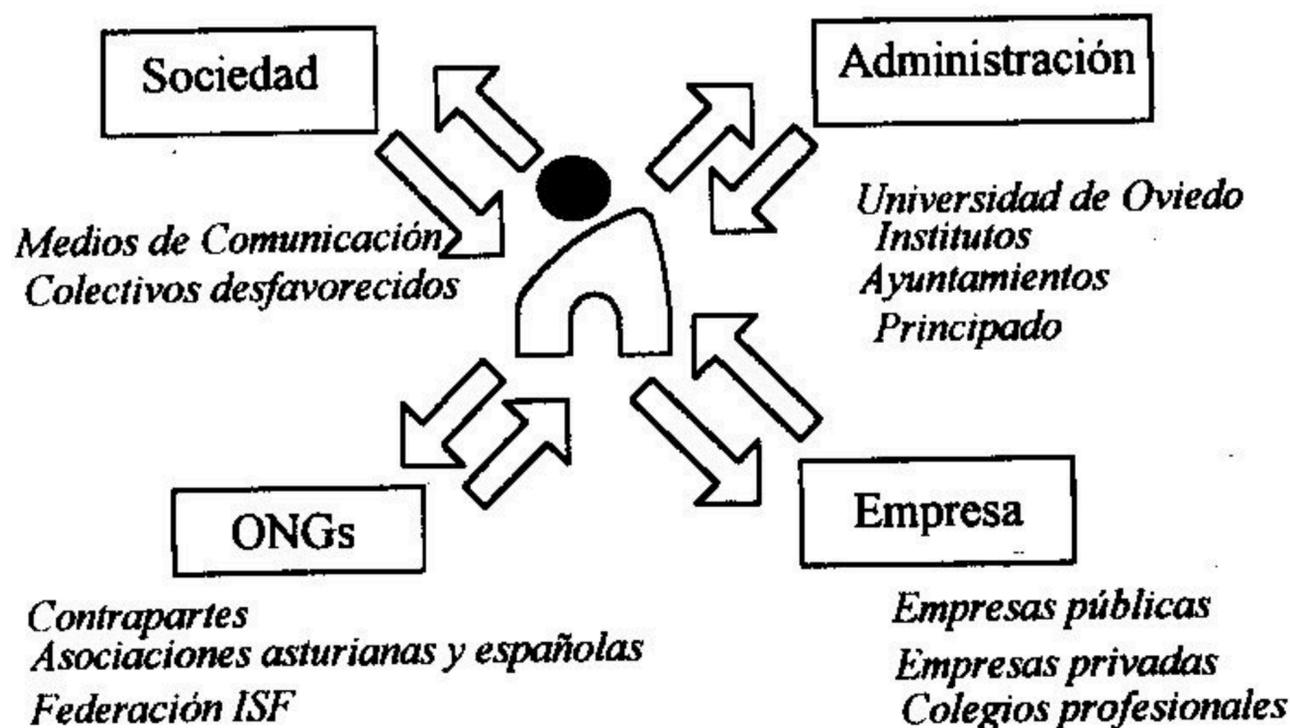


Fig. 1. ¿Quién influye en y sobre quién influye ISF-Asturias?

La **Figura 1** representa **NUESTRO ENTORNO**, los distintos colectivos que interaccionan con nuestra organización. Obviamente, en primer lugar somos parte del mundo de las **ONGD**, con quienes nos relacionamos de distintas maneras (contrapartes de nuestros proyectos, resto de la Federación de ISF, plataformas, ...). Por otro lado, surgimos y seguimos estando en la **Administración Pública** (Universidad), y a ella, mientras tratamos de influir lo que podemos, acudimos en busca de subvenciones para realizar actividades diversas (Universidad, Aytos, Principado) o como parte de nuestras *Relaciones Externas* (Centros de Enseñanza). Sin embargo, mantenemos nuestro enfoque de ONGD profesional, acercándonos con escaso grado de éxito al **mundo empresarial**, donde tratamos de ampliar nuestras bases, hacer llegar nuestros puntos de vista, aprender a trabajar eficientemente y obtener ayudas de diverso tipo. Nuestro objetivo, no obstante, es no quedarnos encerrados en el ámbito académico-profesional, sino influir y ser influidos por el resto de la **sociedad**, comenzando por los colectivos desfavorecidos (*Proyectos*) y terminando con cualquiera que quiera decirnos algo o escucharnos a nosotros (*Relaciones Externas*).

La **Figura 2** muestra el **MODELO ORGANIZATIVO** que hemos montado para movernos en este entorno y cumplir los objetivos que nos hemos propuesto. Así, tenemos una serie de actividades funcionales **fundamentales**: *Proyectos* (intervención sobre las *consecuencias* ¿y las *causas*? del subdesarrollo ante peticiones de colectivos desfavorecidos), *Áreas* (generación del *know how* que vamos viendo necesario para hacer bien las cosas después), *Formación* (análisis interno de las causas del subdesarrollo y debate sobre cómo combatirlas) y *Relaciones Externas* (interacción con el entorno). Otras tareas, que hemos denominado **de apoyo**, dotan de solidez organizativa al conjunto y gestionan nuestros escasos recursos humanos, materiales y financieros. Es importante destacar que las cuatro funciones **fundamentales** están (o deberían estar) muy relacionadas entre sí. Así, el objetivo de toda línea de investigación en *Áreas* es que acabe materializada en uno o más *Proyectos*, sea objeto de *Formación* interna para evaluar entre todos/as su viabilidad económico-social y que, finalmente, sus resultados fundamentales se sometan, vía *Relaciones Externas*, a los medios de comunicación. El sentido, evidentemente, es

también al contrario: nuestra actividad de *Relaciones Externas* deberá estar chequeando continuamente el entorno para descubrir qué hay que investigar en *Áreas*, diseñar en *Proyectos* y/o debatir en *Formación*. Además, esos cuatro grupos de tareas no son estancos ni estáticos, no son realizados cada uno exclusiva y permanentemente por las personas destinadas a ello: es evidente, por ejemplo, que el desarrollo de los *Proyectos* lleva consigo una carga importante de *Relaciones Externas*, o que las personas más adecuadas para impartir un curso de *Formación* sobre un tema especializado son aquéllas que primero lo han investigado en *Áreas*. Por tanto, todas las actividades son igualmente importantes y ninguna de ellas tiene sentido sin el resto. ¿Es así en la práctica?

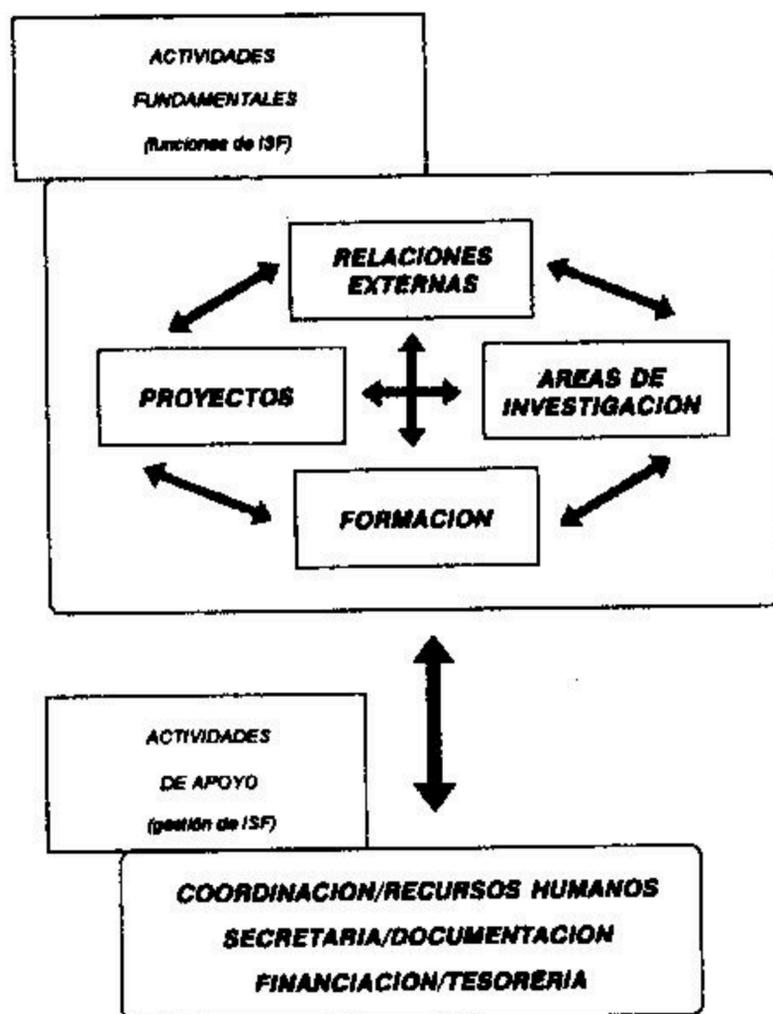


Fig. 2: ¿Cómo está organizada ISF-Asturias?

ESTUDIANTES 69%  
(con/sin trabajo académico vinculado a ISF)

PROFESORES 21%  
(con/sin trabajo académico vinculado a ISF)

PROFESIONALES 10%  
(sin vinculación laboral/empresarial con ISF)

PROFESIONALES en busca de trabajo en ISF

OBJETORES buscando realizar la prestación en ISF

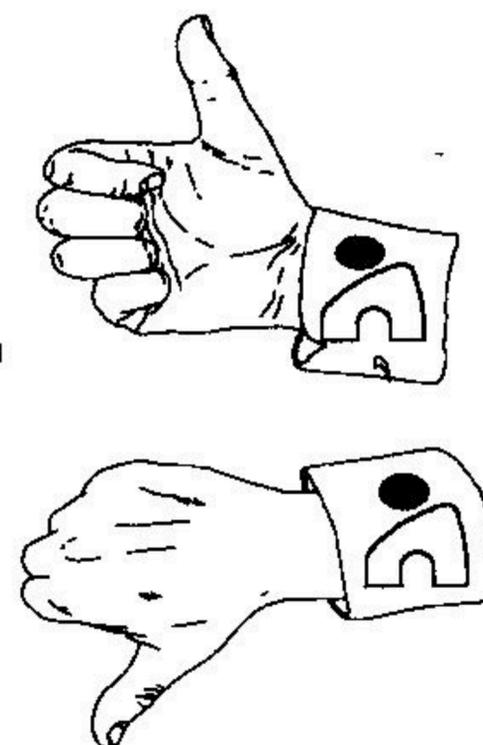


Fig. 3. ¿Quiénes estamos en ISF-Asturias?

En la Figura 3, por último, tenemos la **COMPOSICIÓN SOCIAL** de nuestra organización. De las 126 personas que han dejado sus datos en ISF, un 70% colaboran económicamente al sostenimiento de la asociación y un 38% participa activamente en sus actividades. Los perfiles de actividad de ese 38% se ofrecen en el esquema. Es evidente el fuerte peso del mundo académico, el cual condiciona nuestro sistema organizativo y la actividades que *realizamos* (y las que *no realizamos*). Esto mismo podría perfectamente plantearse al revés: nuestro sistema organizativo condiciona que la mayor parte de las personas ajenas al mundo académico tengan dificultades para participar. En otros términos, hemos generado un círculo vicioso que contradice lo que queremos hacer.

#### 4. PUES NO, NO HAY CONCLUSIONES (PERO SÍ EXAMEN)

Ya lo hemos dicho en el párrafo anterior: no podemos evitar la deformación académica. Por tanto, vamos a poneros un pequeño test que todos nosotros, sin dudarle un momento, deberíamos saber responder a partir del vasto (¿basto?) conocimiento de la organización que tenemos, gracias al trabajo cotidiano, la lectura mensual de *La Fueya*, las actividades de formación interna, las reuniones de las delegaciones, la asistencia a las asambleas y el cotilleo en los pasillos:

- A la hora de aprobar un proyecto en ISF lo más importante es...
  - (a) Si es de financiación o no
  - (b) Si la contraparte es de fiar y la persona encargada está capacitada en todos los sentidos
  - (c) Si conocemos bastante en profundidad la historia del lugar
- ISF se ha hecho responsable en el año 95 de proyectos por el importe de...
  - (a) No tenemos ningún proyecto de financiación
  - (b) Más de 20 millones de pesetas

- (c) Más de 2 millones, pero menos de 20
- ISF trabaja en la cárcel de Villabona
  - (a) Promoviendo empresas de reinserción social
  - (b) Dando clases particulares a los reclusos para el graduado escolar
  - (c) ISF ya no trabaja en la cárcel de Villabona
- ¿Qué es la *Proyección Social Universitaria*?
  - (a) La función de la Universidad por la que entra en diálogo con las necesidades de su entorno
  - (b) El nombre que se le da en Latinoamérica a la *Extensión Universitaria* española
  - (b) La imagen que tiene la Universidad entre la gente de la calle
- En la comisión de Formación pretendemos ante todo:
  - (a) Enseñar a la gente a hacer un proyecto y a buscar financiación
  - (b) Poner en común nuestras actividades, sean proyectos, áreas o experiencias traídas de otras ONGs
  - (c) Enseñar a la gente qué es cooperación, desarrollo, etc.
- A las reuniones mensuales de la Junta de Coordinación asisten:
  - (a) Todos los socios de ISF-Asturias que lo desean
  - (b) Los Coordinadores Generales y los Delegados
  - (c) Los Coordinadores Generales y los de las Comisiones de Trabajo
- El Proyecto de El Sahara:
  - (a) Está en fase de identificación para decidir si lo asumimos o no, tras haber estado representantes nuestros reconociendo el terreno
  - (b) Nos planteamos en su día hacerlo, pero se rechazó por problemas políticos
  - (c) Ha recibido ayudas públicas en 1995 por más de 10.000.000 de ptas
- Las delegaciones son:
  - (a) Un sistema de representación de ISF en la plataforma de ONGs
  - (b) Un método organizativo para fomentar la participación interna
  - (c) Un modelo organizativo que sustituyó al de las Comisiones de Trabajo
- Los responsables del Area de *Tecnología Apropiaada*:
  - (a) Programaron hace tiempo una reunión de análisis y debate, pero no fue nadie de ISF-Asturias
  - (b) Escribieron un artículo en *La Fueva* sobre el tema, pero no lo leyó nadie de ISF-Asturias
  - (c) Van avanzando en el tema, pero los resultados no influyen en el resto de tareas de nadie en ISF-Asturias
- Nuestro modelo organizativo se basa (y así ha de ser) en:
  - (a) El voluntariado puro
  - (b) El voluntariado apoyado por objetores de conciencia
  - (c) El voluntariado apoyado por profesionales liberados, desde que tenemos una persona contratada para el proyecto Horizon
- Nuestro modelo organizativo es (y así ha de ser):
  - (a) Esencialmente participativo, con las decisiones fundamentales tomadas asambleariamente entre todos/as
  - (b) Jerárquico, con las decisiones fundamentales tomadas a puerta cerrada por un reducido grupo de listillos/as
  - (c) Un lío que no lo entiende ni Gonzalo
- Los cargos de responsabilidad (Coordinadores Generales, Coordinadores de Comisiones, Delegados):
  - (a) Los nombra la Junta de Coordinación y los ratifica la Asamblea
  - (b) Los nombra la Asamblea y los ratifica la Junta de Coordinación
  - (c) Los asume el primero que pasaba y no supo decir que no
- ISF-Asturias también trabaja en el *Cuarto Mundo*, o sea, en:
  - (a) Los colectivos marginados del *Primer Mundo*
  - (b) Los países aún más pobres que los del *Tercer Mundo*
  - (c) Los países pobres del antiguo bloque socialista

Fácil, ¿no? **PUES NO:** creemos que entre nosotros/as hay personas con dificultades para contestar sin titubeos a algunas de estas preguntas. Los dos autores de este artículo somos de estas personas (hace mucho tiempo que nos tocó ir al *Curso de Nuevos Socios*). Por tanto, igual está bien que, a falta del *Seminario de Abril*, nos reunamos un sábado por la mañana y nos dediquemos a darle vueltas, a ver si así en grupo sacamos algo en claro. Y sino, pues mira, siempre podemos ir después a tomar algo y olvidarnos de todo esto mientras arreglamos el mundo en la barra de un bar.

Para todo eso (primero debatir un poco, luego ir a tomar algo), ¿qué tal si quedamos el sábado día 23 de marzo, a las 10 de la mañana, en el **Aula Magna de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de Gijón?**

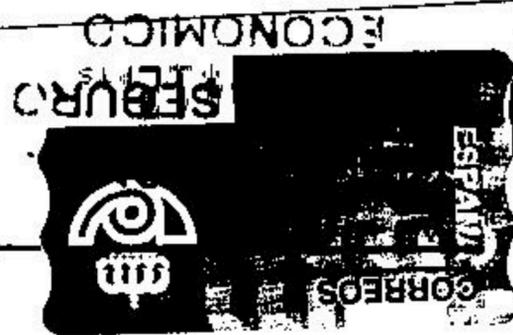
Ingeniería Sin Fronteras  
Escuela Técnica Superior  
de Ingenieros de Minas  
C/ Independencia 13  
33004 Oviedo

Ingeniería Sin Fronteras  
Escuela Técnica Superior  
de Ingenieros Industr. e Inf.  
Carretera de Castiello s/n  
33204 Gijón

isf@zeus.etsimo.uniovi.es

isf@etsiig.uniovi.es

isf@dwarf1.quimica.uniovi.es



**LISTADO DE TAREAS Y ACTIVIDADES. Marzo 1996**

Notaciones: JD: -Junta directiva- CG: -Coordinadores generales- Sec: -Secretaría- For: -Formación- Fin: -Financiación- Pry: -Proyectos- Ar: -Áreas- Rlx: -Relaciones externas- Doc: -Documentación- Tes: -Tesorería- Localización de responsables: I: Industriales e Informática M: Minas Q: Química Le: León -PFC: Proyecto Fin de Carrera - #: tarea que necesita voluntarios/as, dirigirse al responsable indicado.

Actividad	Responsable	Local	Teléfono	Comisión
Debate "¿Qué pinta ISF en la cooperación?"	Jorge Coque	I	5182106	For
Curso "Realización de proyectos de cooperación"	Teresa González	-	5370146	For
Promoción de microempresas - Mozambique	Juan Vilanova	-	5244542	Pry
Sanearamiento ambiental - El Salvador	Ruth Díez	Le	987-272684	Pry
Actualización del fichero de socios/colaboradores	Julio Vázquez	M	5277012	Sec
Iniciativa HORIZON. Ayunt. de Oviedo	Jorge Coque	-	5182106	Pry
Aprovechamiento de biogas	Jose A García	-	5367671	Ar
Búsqueda de materiales y suministros	Alvaro G <sup>a</sup> -Sampedro	-	5365038	Fin
Informática para discapacitados "I-D"	Angel Neira	I	5182121	Ar
Cursos de verano en la Universidad de El Salvador	Miguel A. Rodríguez	M	5104266	Pry
Economía Alternativa Solidaria	Jorge Coque	I	5182106	Ar
Construcciones apropiadas	Miguel A. Rodríguez	M	5104266	Ar
Tecnología apropiada	M <sup>a</sup> José Bañuelos	Q	5242681	Ar
4624 talleres educativos. FyA-Medellin-Colombia	Santiago Martín	-	5182014	Pry
4624 thara-Canalizaciones	Celina Blanco	Q	5103435	Pry
4624 thara-Formación de profesorado	Victor Blanco	-	5574865	Pry
4624 oyección social universitaria	Alvaro Arteaga	-	5225621	For
4624 guimiento de prensa y revistas	Mónica Villarino	I	5362959	Doc
4624 bras hidráulicas	J.A. Cancelas	I	5182084	Ar
4624 onsejo Asesor. Ayuntamiento de Gijón	Santiago Martín	-	5182014	Rlx
4624 Plataforma de ONGDs de Asturias	Santiago Adeva	I	5336291	Rlx
4624 Iniciativa asturiana por el 0.7%	Alvaro Arteaga	-	5225621	Rlx
<b>Comisión</b>	<b>Coordinador/a</b>	<b>Local</b>	<b>Teléfono</b>	<b>Tareas</b>
Áreas	Pedro Díaz	Q	5211711	Investigación
Coordinación general	Gonzalo Méndez	I	5213427	Coordinación, boletín, federación
Documentación	Teresa González	-	5370146	Biblioteca, bases, tablón, mems.
Financiación	Roberto Suárez	M	5570933	Subvenciones, capt. de fondos.
Formación	Ana Rodríguez	-	5331965	Charlas, cursos, sensibilización.
Proyectos	Alberto García	I	5370941	Acciones de desarrollo
Recursos humanos	Jose A. García	-	5367671	Delegación etsi industriales e inf.
	Santiago Adeva	I	5336291	Delegación etsi minas
	Alberto García	I	5370941	Delegación fac. química
	Julio Vázquez	M	5277012	ISF-León
	Pedro Díaz	Q	5211711	Coordinadoras, actos publicos.
	J. Ramon Llamera	Le	987-291649	Actas, correo, oficinas, fichas.
	Antonio Basterrechea	-	5273541	Contabilidad, bancos.
Relaciones externas	Julio Vázquez	M	5277012	
Secretaría	Beatriz Gonzalez	M	5237631	
Tesorería				